

Referat fra DRC Dansk Flygtningehjælps forretningsudvalgsmøde 22. februar 2022

Til stede

Fra forretningsudvalget:

Agi Csonka, forkvinde
Bettina Bach
Juliane Marie Neiiendam
Karen Faarbæk de Andrade Lima
Kim Simonsen
Sophie Rytter
Ulla Næsby Tawiah
Rahima Abdullah, Observatør, Forperson i DFUNK

Fra sekretariatet:

Charlotte Slente, generalsekretær
Vibeke Bach Madsen, sekretær for udvalget
Anne Mette Barfod, CFO, under punkt 2
Kenneth Flex, Direktør for DRC Integration, under punkt 3

Afbud

Mette Fejfer
Vagn Berthelsen

Forkvinde Agi Csonka deltog virtuelt, og næstformand Kim Simonsen forestod ledelsen af mødet.

Dagsorden

	Punkter		Indhold
	Kort fra felten Charlotte Slente om mission til Syrien		
1)	Godkendelse af dagsorden	Beslutning	Bemærkninger til dagsorden
2)	Finansiell orientering v/ Anne Mette Barfod, CFO	Orientering	Budgetopfølgning januar-december 2021 samt foreløbig prognose for 2021. Materialet gennemgås på mødet.
	PAUSE		
3)	TEMA DRC Integration i Danmark v/ Kenneth Flex, Direktør DRC Integration	Orientering	Bilag 3.0 Forklæde til tema om DRC Integration Bilag 3.1 DRC Integration, kort præsentation Bilag 3.2 DRC Integration, Profilmagasinet FU orienteres om arbejdet i Integration i Danmark: status og de fremtidige perspektiver.
	PAUSE		
4)	TEMA DRC Governance v/ Agi Csonka	Drøftelse	FU fortsætter drøftelser fra seminaret i november af balancen mellem udefra kommende krav til governance, ønsket om og behovet for

	Punkter		Indhold
			professionalisering og bedst mulige ledelse af DRC, som en stor, global humanitær organisation.
5)	Udkast til dagsorden til Repræsentantskabsmøde den 31. maj 2022 v/ Kim Simonsen	Beslutning	Bilag 5.0 Forklæde Repræsentantskabsmøde Bilag 5.1 Udkast til dagsorden Repræsentantskabets møde 31-05-2022 FU skal godkende udkast til dagsorden, som udsendes til medlemsorganisationerne sammen med indkaldelse senest 2 måneder før afholdelse af mødet.
6)	Meddelelser fra Formanden	Orientering	
7)	Eventuelt		Bilag 7 Program for FU's mission i uge 10.
	Opsamling efter mødet		Forretningsudvalgets "egentid" med mulighed for efterfølgende evaluering og opsamling på mødet.

Kort fra felten

Charlotte Slente orienterede om sin seneste mission til Syrien.

Krisen i Syrien raser nu på sit ellefte år – uden en løsning i sigte. Og byrden af konflikten ligger fortsat på civilbefolkningen. Intet kan forberede en på det niveau af ødelæggelse, man ser i Syrien. Alene omfanget af ødelæggelse kombineret med den økonomiske krise resulterer i en alvorlig situation for millioner af syrere.

- 13,4 millioner mennesker har behov for humanitær bistand, hvilket er en stigning på 21% i forhold til 2020.
- 12,4 millioner mennesker oplever fødevarer usikkerhed, hvilket er en stigning på 60% i forhold til 2020.
- 6,7 millioner mennesker er internt fordrevne, hvilket er en tredjedel af den samlede befolkning.

DRC er en af de største NGO'er i Syrien i dag, og vi har været til stede i landet siden 2008.

Der er i dag omkring 200 medarbejdere, som yder bistand inden for Economic recovery, beskyttelse, Shelter og infrastruktur, WASH (Vand, sanitet og hygiejne) samt Mine risiko uddannelse.

Budgettet for 2022 er på 9,5 M-USD med 8 M-USD i pipelinen.

Vi yder hjælp direkte til 37,600 personer i Syrien og indirekte til 1,353 millioner.

Aktiviteterne blev dramatisk reduceret i 2020, på grund af de manglende muligheder for at overføre midler til Syrien via DRC's daværende bank. Med de nye banker er dette ændret, og der er nu muligheder for stødt stigende aktiviteter i landet.

Missionen gav også mulighed for møder med myndigheder, donorer og partnere – og naturligvis at mødes med DRC's dedikerede medarbejdere.

Ad 1) Godkendelse af dagsorden

Dagsordenens punkt 4 blev skubbet til et kommende møde.

Herefter kunne dagsordenen godkendes.

Ad 2) Finansiell orientering

Anne Mette Barfod, CFO, gennemgik det foreløbige resultat for 2021.

Der var ikke udsendt bilag til punktet, da bogføringen fra operationen lukkede 21. februar, midnat.

Den mundtlige fremlæggelse er således ikke reviderede tal, som kan ændre sig i det fortsatte arbejde med årsregnskabet.

Indtægter ligger en smule over det budgettet for 2021, men noget lavere end prognosen for 2021.

Resultatet før investeringer er tæt på det budgetterede niveau.

Der er som tidligere nævnt sket en stigning i tab, som dels skyldes sager om svig og dels skyldes ikke-kvalificerede udgifter. Ledelsen fortsætter arbejdet med at håndtere og forebygge disse sager, både strukturelt og operationelt. Her vil ikke mindst dashboards fra DRC Dynamics understøtte lendedirektørernes og den øvrige seniorledelse i landet overblik og løbende opfølgning.

Dertil kommer en fortsat og endelig oprydning fra 2019 og 2020, og det er positivt at se, at kvaliteten af data i 2021 er bedre.

Resultat efter investeringer vurderes at lande positivt. Der er fortsat usikkerhed om valutaresultatet, da beregningerne endnu ikke er gennemført på de endelige tal. Noget kunne tyde på, at det ender positivt ud for så vidt angår hovedkontorets valutaeksponering, men det endelige resultat må afvente informationer fra operationen.

Samlet set er det vurderingen, at 2021 ender med et resultat tæt på nul.

⇒ **Opsamling:** *Forretningsudvalget takkede for gennemgangen og roste det virkelig flotte arbejde. Det er flot at lande et overkommeligt sted i så vanskelig en tid. Cadeau til hele holdet.*

Der er tilfredshed med sekretariatets indsat af både strukturelle og operationelle indsats i forbindelse med håndteringen af tab, og det anerkendes, at den virkelighed, DRC opererer i, vil give udfordringer, som kan lede til tab. Ikke mindst er det godt at se, at Dynamics kan anvendes til som et vigtigt redskab.

Ad 3) TEMA: DRC Integration i Danmark

Udsendt som bilag var

Bilag 3.0 *Forklæde til tema om DRC Integration*

Bilag 3.1 *DRC Integration, kort præsentation*

Bilag 3.2 *DRC Integration, Profilmagasinet*

Kenneth Flex, Direktør for DRC Integration, præsenterede DRC Integration med et blik på såvel afviklingen af Lærdansk og Tolkeservice som – og især – med fokus på de fortsættende aktiviteter.

Lærdansk og Tolkeservice – en æra er slut

Både Lærdansk og Tolkeservice er helt lukkede med udgangen af 2021. Afviklingen er gennemført på fin vis i forhold til både medarbejdere, kunder og for Lærdansks vedkommende også i forhold til udlejere og leverandører, som har overtaget opgaven efter DRC.

Årsafslutningen for 2021 er pågående, så det endelige resultat afventes.

Baseret på de foreløbige opgørelser, kommer Lærdansk ud med et noget lavere underskud end budgetteret, og Tolkeservice med et lille underskud.

DRC Integrations mål & målgruppe

Missionen er fortsat at *Bidrage til en vellykket modtagelse af nye flygtninge, der kommer til Danmark, og ikke mindst integration af de mange flygtninge og familiesammenførte, der har været her i længere tid med den overordnede vision Et værdigt liv for alle på flugt.*

DRC Integration vil arbejde for denne vision ved at sikre, at flere flygtninge i Danmark bliver i stand til hurtigere at hjælpe sig selv til et aktivt og selvforsørgende medborgerskab.

Målgruppen er også uændret. Nemlig, nyankomne flygtninge samt flygtninge og familiesammenførte, der på trods af mange års bopæl i Danmark stadig er udfordret af eksilvilkår.

DRC Integration er naturligt nok præget af flere års tilbagegang i opgaver og tilsvarende reduktion. Der er en stab med stor faglig kompetence, en enorm dedikation og passion, en stor parathed til at finde nye synergier på tværs af organisationen, og en imponerende vilje til at lykkes.

DRC Integration organisation og fortsættende aktiviteter

DRC Integration er i dag en meget mindre organisation – faktisk halveret over de senere år. DRC Integration er fortsat kendt og respekteret for sine integrationsindsatser: Beskæftigelse, Børn & Familie, Viden & Udvikling (herunder videnscentret for udsatte flygtninge) samt hele Frivilligområdet. Men fremadrettet skal der gøres endnu mere for at sikre og fastholde kendskabet, nu hvor Lærdansk og Tolkeservice ikke er en del af paletten – og DRC Integration derfor ikke ”automatisk” popper op hos samarbejdspartnerne helt så ofte som før.

Der er derfor gjort en indsats for at tydeliggøre fortællingen om DRC Integration eksternt som kunder og samarbejdspartnere og internt for at sikre fælles overblik over og indblik i hele ydelsespaletten til understøttelse af synergier på tværs.

Markedet og vilkårene

Der er sket et betydeligt fald i antal nytilkomne flygtninge og familiesammenførte til flygtninge i Danmark. Tallene taler deres tydelige sprog – og opridses udfordringen:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Flygtninge (flygtningestatus)	10.783	7.444	2.706	1.621	1.737	577	1.092
Familiesammenførte (til flygtninge)	8.092	4.312	3.265	1.136	781	910	583
Totalt	18.875	11.756	5.971	2.757	2.518	1.487	1.675

I både fonde og kommuner opleves eroderet fokus, opmærksomhed og specialiseret faglighed på flygtninge- og integrationsområdet, samtidig med øget konkurrence fra Statens med deres konsulentstop kombineret med trang til at være leverandør (og ikke kun myndighed) både når det drejer sig om fx behandling, videns- og metodeudvikling og facilitering af civilsamfundsindsatser.

Der er en fortsat diskurs, hvor beskæftigelse ’rydder bordet’ og ind imellem gør det svært at få italesat og sælge det, vi også er gode til, som fx traumehåndtering/-behandling, børne- & familieindsatser, der mere end afbøder familiers ’sammenbrud’ og helhedsorienterede og tværfaglige indsatser, der sikrer trivsel, empowerment og reel mulighed for deltagelse som samfundsborgere.

På den positive side kan det noteres, at der er et fornyet fokus på flygtninge og familiesammenførte, der har været i Danmark i mange år samt genoptagelsen af modtagelse af kvoteflygtninge (aktuelt congolesiske flygtninge fra Rwanda).

Værktøjerne og vejen frem

Vejen frem er mere slag og vækst.

Der er således fuldt fokus på salgsindsatser, markedsføring og indsatser i forhold til etablering af partnerskaber og alliancer. Dertil kommer gentænkning af dokumentationen af arbejdet og indsatser i dialog med kunder og samarbejdspartnere og vurdering af om ydelser og kompetencer også kan bruges af ’nye’ kunder, fx boligselskaber, virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

⇒ **Opsamling:** Forretningsudvalget takkede for en spændende gennemgang. Det er et kæmpe arbejde at sikre DRC Integration, og der er stor respekt for arbejdet.

Det bliver også spændende at se om og hvordan synergier på tværs af DRC kan understøtte – både udviklingen i den internationale operation og operationen i Danmark.

Ad 4) TEMA: DRC Governance

Punktet blev skubbet til et senere møde.

Ad 5) Udkast til dagsorden til Repræsentantskabsmøde den 31. maj 2022

Udsendt som bilag til punktet var

Bilag 5.0 *Forklæde Repræsentantskabsmøde*

Bilag 5.1 *Udkast til dagsorden Repræsentantskabets møde 31-05-2022*

Udkast til dagsorden udsendes til repræsentantskabet sammen med indkaldelse til mødet senest 2 måneder før afholdelse af mødet.

Valg

På valg er Kim Simonsen, Juliane Neiiendam og Bettina Bach (Peter Kellermann Brandorffs mandat). Alle 3 har mulighed for at genopstille.

Yderligere er formanden på valg.

Jf. vedtægternes §11, stk 2 vil næstformanden indkalde forslag til formandskandidater senest to måneder før repræsentantskabsmødet med angivelse af en frist på en måned for indgivelse af forslag.

Kandidater indstillet til formandsposten meddeles repræsentantskabsmedlemmerne senest 14 dage før repræsentantskabsmødets afvikling.

Indledende oplæg

Traditionen tro indledes Repræsentantskabsmødet med et tema, hvor en eller to oplægsholdere præsenterer et for DRC relevant emne.

De senere år har der været fokus på at præsentere DRC's arbejde – i 2021 oplæg om eksternalisering af ansvar og retten til at søge om asyl og de såkaldte push-backs på Balkan.

Forretningsudvalget drøftede mulige emner, som sekretariatet kan arbejde videre med.

⇒ **Beslutninger:** *Forretningsudvalget godkendte udkast til dagsorden.*

I forhold til indledende tema fandt man Afghanistan og DRC's indsats i landet som yderst relevant.

Der var et ønske om også at sikre mulighed for at præsentere DRC's nye Strategi 2025 – gerne den korte film, som på forbilledlig vis giver en kort introduktion til ambitioner og indsatser.

Derudover ønsker og håber Forretningsudvalget, at Agi Csonka stiller sig til rådighed for en periode mere som formand for DRC.

Ad 6) Meddelelser fra Formanden

- **Danida.** Der er indgået ny strategiske partnerskabsaftale med Danida for årene 2022-2025. DRC vil modtage DKK 179 mio. om året over de næste fire år, begyndende januar 2022. Det er mere end i den tidligere strategiske partnerskabsaftale. Partnerskabsaftalen vil give et substantielt løft til DRC's operationer i mange lande og vil desuden bidrage til styrkelse af den programmatisk kapacitet inden for prioritetsområder i DRC's nye strategi 2025.
- **SIDA.** DRC er inviteret ind som partner for SIDA's (Sveriges statslige udviklingssamarbejde) humanitære finansiering i 2022. Dette sker på baggrund af en meget grundig vurdering af DRC's kapacitet på landeniveau og HQ, som SIDA har gennemført i 2021. DRC har fået godkendt finansieringsforslag på DKK 60 mio. for 2022. Finansieringsforslaget vil omfatte kriserespons i fem af vores programlande samt også styrkelse af vores metode- og kapacitetsopbygning relateret til strategi 2025. Sigtet med partnerskabet er flerårigt, og DRC er således i gang med sit første år i SIDA partnerskabet.

Ad 7) Eventuelt

- Programmet for Forretningsudvalgets mission 7.-13. marts var bilagt og blev kort gennemgået. Efterfølgende er mission skubbet til september 2022 grundet COVID-19 infektion blandt deltagerne, som umuliggjorde at leve op til indrejsekrav.

FU møder i 2022

FU/2 10. maj kl. 15-18:30

FU/3 31. maj kl. 15:30-16:30

FU/4 21. juni kl. 15-18:30

FU mission 4.-11. september

FU/5 13. september kl. 15-18:30

FU/6 seminar 17. november kl. 18 til 19. november kl. 18

FU/7 6. december kl. 15-18:30